



Koninklijke
Wandelbond
Nederland

Jaarverslag 2024

Datum Mei 2025
Auteur Strategieteam KWbN
Pagina's 37

Inhoud

1.0 Voorwoord	4
2.0 Missie, visie en strategie	5
3.0 Bestuur en organisatie	6
4.0 Activiteiten en impact	8
5.0 Jaarrekening	12
5.1 Samenvatting voor niet-financiële lezers	12
5.2 Gedetailleerde jaarrekening	14
5.2.1 Balans per einde boekjaar	14
5.2.2 Kasstroomoverzicht	15
5.2.3 Resultatenrekening	17
5.2.4 Resultaatbestemming	18
5.2.5 Doorkijk 2025	18
5.3 Toelichting	20
5.3.1 Algemeen	20
5.3.2 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	22
5.3.3 Toelichting op baten en lasten	22
5.3.3.1 Bijdrage NOC*NSF	22
5.3.3.2 Service en bondgenoten	23
5.3.3.3 Lidmaatschappen	25
5.3.3.4 Content en partnerships	26
5.3.3.5 Projecten	28
5.3.3.6 Overige Kosten	29
5.3.3.7 Personeelskosten	30
5.3.3.8 Afschrijving materiële vaste activa	31
5.3.3.9 Afschrijvingen Immateriële vaste activa	32
5.3.4 Toelichting Balans	33
5.3.4.1 Immateriële vaste activa	33
5.3.4.2 Materiële Vaste Activa	34
5.3.4.3 Financiële vaste activa	35
5.3.4.4 Voorraad	35
5.3.4.5 Vorderingen/overlopende activa	36
5.3.4.6 Liquide middelen	37
5.3.4.7 Eigen vermogen	37
5.3.4.8 Schulden	38
6.0 Controle & toezicht	39
6.1 Toelichting Raad van Toezicht	39
6.2 Toelichting Remuneratiecommissie	39
6.3 Toelichting Auditcommissie	39
7.0 Verbonden partijen	40
8.0 Gebeurtenissen na balansdatum	40
9.0 Bestuursverklaring	41
Bijlagen	42
Bijlage 1: Samenstelling Raad van Toezicht	42
Bijlage 2: Samenstelling Commissie van Beroep	43
Bijlage 3: Samenstelling Tuchtcommissie	43

1.0 Voorwoord

Wandelen is zoveel meer dan een recreatieve bezigheid. Het brengt mensen in beweging, verbindt jong en oud, draagt bij aan fysieke en mentale gezondheid en zorgt voor ontmoetingen tussen mensen in hun eigen wijk, dorp of stad. In een tijd waarin de druk op zorg, natuur en leefomgeving toeneemt, groeit de maatschappelijke betekenis van wandelen in rap tempo. De waarde ervan is evident: wandelen draagt bij aan een gezonder, vitaler en meer verbonden Nederland.

Tegelijkertijd wordt het organiseren van wandelactiviteiten steeds uitdagender. Organisatoren zien zich geconfronteerd met toenemende regeldruk, vergunningseisen, stijgende kosten en beperkte beschikbaarheid van natuurgebieden. Waar wandelen ooit vanzelfsprekend kon plaatsvinden in bos, duin of weiland, zijn routes vandaag de dag steeds vaker onderwerp van overleg, beperkingen of bezwaar. Dat vraagt veel van vrijwilligers, lokale organisaties en ook van ons als bond.

Daar komt bij dat de publieke financiering van wandelen structureel achterblijft bij de maatschappelijke baten. Dat betekent dat we onze activiteiten en ambities in toenemende mate moeten financieren met inkomsten uit de markt, zoals sponsoring, deelnemersbijdragen en commerciële samenwerkingen. Die balans vraagt om ondernemerschap en vasthoudendheid, maar brengt tegelijkertijd ook grote(re) risico's met zich mee.

In deze context heeft Koninklijke Wandelbond Nederland (KWbN) in 2024 belangrijke stappen gezet om wandelen steviger te verankeren in het dagelijks leven van miljoenen Nederlanders. We hebben geïnvesteerd in programma's voor kinderen, in ondersteuning van lokale organisaties, in community-building en in het versterken van onze maatschappelijke positie. Daarbij hebben we nauwe samenwerking gezocht met partners uit natuur, zorg, onderwijs, sport, bedrijfsleven en overheden. Alleen door samen te werken en slim te verbinden, kunnen we de drempels verlagen en de impact van wandelen vergroten.

We doen dat in een tijd van ongekende mogelijkheden, onvoorspelbare risico's en grenzeloze markten. De samenleving verandert snel: traditionele structuren vervagen, zekerheden staan onder druk en het klassieke lidmaatschap is niet langer maatgevend voor verbondenheid. Dat maakt de opgaven waarvoor we staan complexer, maar ook uitdagender. In deze dynamiek kiezen wij er bewust voor om de wandelaar centraal te stellen. Niet het lidmaatschapsmodel, maar de behoefte van de wandelaar bepaalt hoe wij als bond opereren, verbinden en vernieuwen.

Dit jaarverslag biedt inzicht in wat we met elkaar hebben bereikt en waar we naartoe willen. We delen onze resultaten, lichten toe hoe we onze middelen hebben ingezet en schetsen hoe we ook de komende jaren blijven investeren in een wandelend Nederland. We danken onze leden, vrijwilligers, partners en medewerkers voor hun onmisbare inzet.

Samen zorgen we ervoor dat wandelen in Nederland blijft groeien – als beweging én als maatschappelijk instrument.

Gijs Janssen (directeur-bestuurder)

2.0 Missie, visie en strategie

Wandelen is meer dan bewegen. Het brengt mensen letterlijk en figuurlijk in beweging en creëert verbinding: met jezelf, met anderen en met de wereld om je heen. KWbN gelooft in wandelen als de meest toegankelijke en duurzame vorm van bewegen. Wij zetten ons dagelijks in om zoveel mogelijk mensen te inspireren en te faciliteren om in beweging te komen én te blijven. Daarmee dragen we bij aan een vitaler Nederland en leveren we een wezenlijke bijdrage aan gezondheid, welzijn en leefplezier.

Van sportbond naar netwerkorganisatie

KWbN bevindt zich in een transitie. Van oudsher zijn wij een sportbond, met wortels in de verenigingsstructuur en met sterke merken als de Avond4daagse en de 4Daagse Nijmegen. Maar we zijn uitgegroeid tot veel meer dan dat. In een samenleving waarin klassieke lidmaatschappen niet langer maatgevend zijn, ontwikkelen wij ons tot een eigentijdse netwerkorganisatie die mensen, organisaties en markten met elkaar verbindt. We richten ons niet alleen op leden en verenigingen, maar op iedereen die wandelen een plek wil geven in zijn of haar leven.

Wendbaar en toekomstgericht in een veranderende wereld

In deze tijd van ongekende mogelijkheden, onvoorspelbare risico's en grenzeloze markten vraagt dat om wendbaarheid, innovatie en samenwerking. Onze strategie is dan ook gericht op het bouwen aan een sterk merk en een stevige infrastructuur, met ons platform Wandel.nl als digitaal knooppunt. Wandel.nl is de grootste wandelcommunity van Nederland en vormt de toegangspoort tot miljoenen wandelaars. Voor hen bieden we inspiratie, informatie en praktische ondersteuning op het gebied van routes, tochten, evenementen, uitrusting, training, gezondheid en vitaliteit. Tegelijkertijd is het een krachtig kanaal voor onze partners, wandelaanbieders en andere betrokkenen. Relevantie, data en co-creatie vormen de fundamenteën van onze aanpak.

Maatschappelijke impact door wandelen

KWbN is trots op haar maatschappelijke rol. We zetten wandelen in als middel om maatschappelijke doelen te realiseren: van preventie en gezondheidsbevordering tot sociale verbinding en duurzaamheid. We streven ernaar om dé autoriteit op wandelgebied te zijn – herkenbaar, zichtbaar en betrouwbaar – voor iedereen die zich met wandelen bezighoudt. Daarbij staat de wandelaar altijd centraal.

3.0 Bestuur en organisatie

De structuur van KWbN bestaat uit vijf hoofdonderdelen: de Ledenraad, de Raad van Toezicht (RvT), de directeur-bestuurder, het bondsbureau en de leden. KWbN hanteert een modern en transparant governance-model, waarin verantwoordelijkheden, bevoegdheden en toezicht duidelijk zijn belegd. De vereniging wordt bestuurd op basis van een scheiding tussen toezicht en uitvoering.

Leden

De leden bestaan uit aangesloten wandelorganisaties en individuele wandelaars. Per 1 januari 2023 is het lidmaatschapsmodel aangepast: leden van verenigingen zijn niet langer automatisch lid van KWbN. Er is statutair geen onderscheid meer tussen verenigingsleden en individuele leden.

Ledenraad

De Ledenraad is het hoogste orgaan binnen de vereniging en stelt de strategie en het beleid vast. De Ledenraad bestaat uit 24 leden, verdeeld over twee groepen: 12 vertegenwoordigers van wandelorganisaties en 12 van individuele wandelaars. De besluitvorming volgt een vaste strategische beleidscyclus, bestaande uit vier jaarlijkse bijeenkomsten: strategische verkenning, beraad, plan en evaluatie.

Directeur-bestuurder

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van de organisatie en, de beleidsuitvoering en de aansturing van het bondsbureau. Hij vertegenwoordigt KWbN tijdens externe bijeenkomsten. Per 1 januari 2024 vervult Gijs Janssen deze functie.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) vervult een controlerende en toezichthoudende rol binnen KWbN. Zij ziet toe op het beleid, de strategie en de financiële kaders van de organisatie, bewaakt de integriteit en governance en houdt toezicht op een verantwoord risicobeheer. De RvT bestaat uit zes leden met uiteenlopende deskundigheden en is verantwoordelijk voor het benoemen en beoordelen van de directeur-bestuurder, aan wie zij tevens als werkgever en sparringpartner verbonden is.

Binnen de RvT zijn twee commissies actief: de auditcommissie en de remuneratiecommissie. De auditcommissie houdt toezicht op de financiële verslaglegging, risicobeheersing en jaarrekening, en overlegt hiertoe regelmatig met de controller, directeur-bestuurder en accountant, waarna zij rapporteert aan de Ledenraad. De remuneratiecommissie draagt zorg voor een transparante en evenwichtige beoordeling en beloning van de directeur-bestuurder.

Bonds-bureau

Het bondsbureau is verantwoordelijk voor de uitvoering van beleid en strategie. De organisatiestructuur bestaat uit drie samenwerkende teams, aangestuurd door teamleiders. De directeur-bestuurder, controller en teamleiders vormen samen het Strategieteam, dat zowel de dagelijkse operatie als de voortgang van de strategie bewaakt.

Vrijwilligers

KWbN wordt ondersteund door ruim 100 vrijwilligers, georganiseerd in landelijke teams met specifieke aandachtsgebieden: accountmanagement, wandelagenda, lange afstand en promotie & voorlichting. De vrijwilligers werken planmatig samen met het bondsbureau om uniforme en kwalitatieve dienstverlening te garanderen.

Commissies

De directeur-bestuurder wordt geadviseerd door commissies zoals de Commissie van Beroep en de Tuchtcommissie. De leden van deze commissies worden benoemd door de Ledenraad.

Goed sportbestuur bij KWbN

KWbN onderschrijft de Code Goed Sportbestuur van NOC*NSF en geeft actief invulling aan de vier basisprincipes: verantwoordelijkheid, democratie, transparantie en maatschappelijke relevantie. KWbN neemt haar verantwoordelijkheid door wandelen breed toegankelijk te maken en daarmee actief bij te dragen aan de gezondheid, verbondenheid en vitaliteit van Nederland. Democratisch bestuur is geborgd via een heldere governance-structuur: de Ledenraad vertegenwoordigt de achterban en bepaalt de strategische koers en het beleid van de organisatie. Transparantie is een uitgangspunt in onze communicatie en besluitvorming: beleid, resultaten en financiële verantwoording zijn voor leden en partners inzichtelijk en toetsbaar. Maatschappelijke relevantie krijgt invulling doordat KWbN zich nadrukkelijk positioneert als bond die wandelen inzet als middel voor gezondheid, inclusie en beweging in elke levensfase, in samenwerking met scholen, zorgpartijen, gemeenten en bedrijven.

Samenwerking Stichting DE 4DAAGSE

In 2024 hebben we hard gewerkt aan het verbeteren van de samenwerking tussen KWbN en Stichting De 4DAAGSE, zowel op inhoud als op structuur. Hiermee willen we de positie van beide organisaties binnen het wandeldomein verder uitbouwen en de impact op de samenleving vergroten. Een belangrijk resultaat is de oprichting van een gezamenlijke Raad van Toezicht, waarmee we vanaf 2025 de governance structureren in een personele unie. Dit betekent dat de Raden van Toezicht van beide organisaties uit dezelfde personen zullen bestaan. Beide organisaties vormen vanaf 2025 een groep.

De oprichting van de gezamenlijke Raad van Toezicht heeft geleid tot de noodzakelijke wijziging van de statuten van zowel KWbN als Stichting De 4DAAGSE. Deze statutenwijzigingen zijn essentieel om de personele unie goed te kunnen implementeren. Voor KWbN is de wijziging in februari 2025 ter goedkeuring aan de Ledenraad voorgelegd, met als belangrijkste wijziging de samenstelling en aanstelling van de Raad van Toezicht. Ook de statuten van Stichting De 4DAAGSE worden aangepast, zodat de aanstelling en het ontslag van bestuurders voortaan in handen van de gezamenlijke Raad van Toezicht ligt, in plaats van de directeur-bestuurder van KWbN.

Daarnaast hebben we met de opzet van een nieuw strategisch convenant een belangrijke stap gezet. Dit convenant legt de strategische samenwerkingsafspraken tussen KWbN en Stichting De 4DAAGSE vast en vormt de basis voor een nog nauwere en effectievere samenwerking. Het nieuwe convenant richt zich op het versterken van gezamenlijke initiatieven, het delen van expertise en het benutten van schaalvoordelen, wat zowel voor de organisatie als voor de wandelgemeenschap van grote waarde is. De gezamenlijke Raad van Toezicht zal niet alleen toezien op de uitvoering van het convenant, maar ook zorgen voor een continue afstemming tussen beide organisaties om

de gestelde doelen te behalen. Het strategisch document zal ons in de komende jaren richting geven bij het realiseren van onze gezamenlijke doelen.

De wervingsprocedure voor nieuwe leden van de Raad van Toezicht is inmiddels afgerond en er wordt gewerkt aan de zoektocht naar een nieuwe voorzitter, die per 2026 de rol van Loek Habraken zal overnemen, met een aanzienlijke overdrachtsperiode.

Meerjarenbeleid

In 2024 hebben we veel tijd en aandacht besteed aan de ontwikkeling van het meerjarenbeleidsplan 2025-2028. Dit plan vormt de strategische basis voor de koers van KWbN in de komende jaren, met als doel onze positie als dé wandelorganisatie in Nederland verder te versterken. We richten ons op het bevorderen van wandelinitiatieven voor alle doelgroepen, met speciale aandacht voor toegankelijkheid en het verminderen van regeldruk, die de organisatie van wandeltochten bemoeilijkt. We willen bestaande programma's zoals de Avond4daagse verder ontwikkelen en de maatschappelijke waarde van wandelen benadrukken, door de voordelen van wandelen voor gezondheid, welzijn en sociale cohesie centraal te stellen. Ook ligt er een focus op het optimaliseren van de digitale infrastructuur, wat bijdraagt aan duurzame groei en een grotere impact.

4.0 Activiteiten en impact

KWbN als ledenorganisatie

In 2024 ondersteunden we ruim 800 wandelclubs en evenementenorganisatoren die zich dagelijks inzetten voor een sterk en levendig wandelaanbod. We boden hen ondersteuning bij de organisatie van wandelactiviteiten, toegang tot actuele kennis en tools, landelijke promotie én belangenbehartiging op maat. Die inzet leidde tot zichtbare resultaten in de kwaliteit, bereikbaarheid en zichtbaarheid van het georganiseerde wandelen.

De samen met NTFU opgezette Vergunningenservice, mede mogelijk gemaakt door NOC*NSF, groeide in korte tijd uit tot een cruciale voorziening voor onze leden. We ondersteunden tientallen organisaties bij het aanvragen van vergunningen en ontheffingen. Daarnaast traden we in overleg met tientallen gemeenten en terreinbeheerders om beleid te vereenvoudigen en betaalbaarder te maken. Die combinatie van praktische ondersteuning én structurele beleidsbeïnvloeding maakt de Vergunningenservice van blijvende waarde.

Steeds meer leden maken gebruik van onze toegankelijke en betaalbare inschrijfplossing. In 2024 faciliteerden we duizenden inschrijvingen, waardoor organisatoren tijd besparen en we waardevolle data opbouwen. Deze data helpt niet alleen bij het verbeteren van evenementen, maar ook bij strategische keuzes van KWbN.

In 2023 heeft KWbN het verplichte verenigingslidmaatschap beëindigd, waarmee wandelaars meer keuzevrijheid kregen. Tegelijkertijd zagen we in 2024 een dalende trend in het aantal leden bij aangesloten wandelverenigingen. Dit is deels het gevolg van die beleidskeuze, maar ook van een bredere ontwikkeling: het traditionele aanbod van verenigingen sluit niet altijd meer aan bij de behoefte aan flexibiliteit, laagdrempeligheid en beleving. Deze trend vraagt om gezamenlijke vernieuwing en maatwerk. KWbN

ondersteunt verenigingen actief bij het vinden van nieuwe vormen van binding, modern aanbod en toekomstbestendige organisatievormen.

Wandel.nl als verbindend platform

In 2024 heeft Wandel.nl zich verder ontwikkeld tot hét centrale platform voor alles wat met wandelen te maken heeft. Niet alleen voor de honderdduizenden wandelaars die op zoek zijn naar inspiratie, routes, events en gezondheidstips, maar ook voor wandelaanbieders die hun activiteiten onder de aandacht willen brengen. Daarmee brengt Wandel.nl vraag en aanbod op een toegankelijke en eigentijdse manier bij elkaar.

Het platform bereikte 3.5 miljoen sessies, waarvan 2.2 miljoen unieke gebruikers. De wekelijkse nieuwsbrief wordt inmiddels verstuurd naar 120.000 abonnees en kent een bovengemiddeld hoge openingsratio van 50% en een klikratio van 7,5%. Ook via social media groeit onze community gestaag. Met een bereik van ruim 2,5 miljoen en 90.000 volgers verdeeld over meerdere kanalen. In de Wandel.nl – app zijn in 2024 36.000 unieke gebruikers geweest.

Inhoudelijk hebben we het platform stevig doorontwikkeld. We breidden het redactionele aanbod uit met thematische campagnes, gebruikersverhalen en gezondheidsgerelateerde content. Tegelijkertijd werd een nieuwe functionaliteit toegevoegd die het mogelijk maakt om wandelen in groepsverband – met of zonder trainer of begeleiding – zichtbaar te maken via wandel.nl. Hierdoor kunnen wandelaars makkelijker een passende groep in hun regio vinden én kunnen professionals zoals huisartsen doorverwijzen naar lokaal beweegaanbod. Zowel trainers als verenigingen krijgen hiermee een prominente plek op het platform, mits zij aantoonbare toegevoegde waarde bieden.

Wandel.nl groeit daarmee uit tot een functioneel en strategisch waardevol platform: voor wandelaars, aanbieders én maatschappelijke partners. Het versterkt onze commerciële slagkracht, vergroot onze maatschappelijke relevantie en maakt wandelen zichtbaarder dan ooit tevoren.

De Wandelacademy

In 2024 hebben we grote stappen gezet in de herziening van onze propositie op het gebied van Training & Opleiding. We zien hierin een sleutelrol voor de toekomst van wandelen als middel voor gezondheid, inclusie en maatschappelijke impact. Daarom hebben we het hele stelsel van opleidingen, trainers en opleiders onder de loep genomen én opnieuw vormgegeven.

Onze opleidingen zijn vanaf nu modulair opgebouwd, waardoor trainers en begeleiders gemakkelijker kunnen doorgroeien van niveau 1 naar 2 en 3. Deze structuur maakt het leertraject flexibeler, beter afgestemd op individuele ambities én toegankelijker voor mensen met een diverse achtergrond of ervaring. Tegelijkertijd hebben we een moderne elektronische leeromgeving in gebruik genomen, waardoor het volgen van trainingen overzichtelijker, gebruiksvriendelijker en aantrekkelijker is geworden.

Een belangrijk onderdeel van de vernieuwde propositie is de inzet van wandeltrainers voor specifieke doelgroepen. Denk aan mensen met reuma, diabetes, obesitas of kanker. Deze trainers spelen een cruciale rol in het begeleiden van veilige en verantwoorde beweegtrajecten. Het sluit naadloos aan bij onze samenwerkingen met onder andere

Reuma Nederland en KWF, en maakt wandelen tot een bewezen en praktisch toepasbaar instrument in de leefstijlgeneeskunde.

Daarnaast hebben we een nieuwe bindingsvorm geïntroduceerd voor wandeltrainers en opleiders, waarmee we een stevig fundament leggen voor een professionele, actieve en toekomstbestendige community. Met deze vernieuwde aanpak investeren we niet alleen in kwaliteit, maar ook in de zichtbaarheid en maatschappelijke waarde van wandelbegeleiding in Nederland.

Via Vierdaagse als voorbeeld

Via Vierdaagse laat zien hoe Training & Opleiding direct bijdraagt aan het activeren van nieuwe doelgroepen. Steeds meer mensen zoeken naar betekenisvolle uitdagingen die passen bij een gezonde en vitale leefstijl. De Vierdaagse van Nijmegen spreekt tot de verbeelding, maar vraagt om een gedegen voorbereiding. Met Via Vierdaagse bieden we debutanten precies die begeleiding: persoonlijk, motiverend en deskundig. In korte tijd schreven 1.850 deelnemers zich in. Zij ontvingen trainingsschema's op maat, praktische tips en mentale ondersteuning – vanaf het moment van inschrijving tot aan hun deelname. Deelnemers zijn aantoonbaar beter voorbereid, ervaren minder blessures en bouwen meer vertrouwen op. Via Vierdaagse verlaagt de uitval en vergroot de kans op een succesvolle eerste deelname. Het resultaat: een gezondere voorbereiding, meer wandelplezier én een sterkere, positievere ervaring van deze unieke uitdaging.

Kinderen in beweging

Onze kinderproposities zitten in de lift. In 2024 zagen we een duidelijke groei in deelname aan de Avond4daagse, Peuter4daagse en Kleuter4daagse. Deze groei is deels te danken aan de maatschappelijke en politieke aandacht voor het belang van bewegen onder kinderen. Scholen, kinderopvanglocaties en gemeenten tonen steeds meer interesse in onze concepten als instrument om beweging, sociale ontwikkeling en plezier met elkaar te verbinden. Ook de demografische ontwikkeling – het aantal kinderen stijgt weer – draagt bij aan deze positieve trend.

Met name de Avond4daagse laat herstel én groei zien. In 2024 bereikten we opnieuw het niveau van vóór corona: een duidelijke bevestiging van de kracht en het draagvlak van dit evenement binnen duizenden buurten, dorpen en steden. Het is een feest voor iedereen: voor kinderen, ouders, vrijwilligers én organisatoren.

Achter de schermen hebben we in 2024 veel tijd en energie gestoken in het opbouwen van een strategisch partnership met a.s.r., een betrokken partner met hart voor vitaliteit. Samen met a.s.r. gaan we vanaf 2025 de Avond4daagse doorontwikkelen tot een nog sterker merk en een nog groter feest voor kinderen en hun gezinnen. Dat doen we niet alleen door zichtbaarheid en beleving te vergroten, maar ook door het merk uit te breiden naar nieuwe vormen van contact – online, op school, in de wijk. Zo groeit de Avond4daagse van een evenement naar een doorlopende ervaring, met een blijvende impact op het beweeggedrag van jonge generaties.

Belangenbehartiging: wandelen vraagt om ruimte

Toegankelijkheid is hét centrale thema in de belangenbehartiging van KWbN. Zonder toegang tot aantrekkelijke, bereikbare en veilige buitenruimte is wandelen niet vanzelfsprekend. Steeds vaker zien we dat het organiseren van wandeltochten of het gebruik van bestaande routes onder druk komt te staan door versplinterde regelgeving,

beperkte ruimte in de natuur en toenemende administratieve lasten. Deze ontwikkeling raakt niet alleen onze leden en vrijwilligers, maar ook de honderdduizenden Nederlanders die wandelen als laagdrempelige vorm van beweging kiezen.

KWbN speelt hierin een actieve en verbindende rol. We vertegenwoordigen het georganiseerde wandelen richting overheden, terreinbeheerders en maatschappelijke partners, en pleiten voor duidelijke, werkbare spelregels. Daarbij maken we het gesprek concreet: waar loopt de vrijwilliger vast? Waar dreigt aanbod te verdwijnen? Waar kunnen we samen wél ruimte maken?

Een belangrijk speerpunt is de Vergunningenservice, waarmee we organisatoren ondersteunen bij complexe aanvraagprocedures én signalen uit het veld bundelen richting beleidsmakers. Daarnaast bouwen we aan een landelijk platform dat toegankelijkheid, regelgeving transparant maakt voor alle betrokken partijen. We zoeken nadrukkelijk de samenwerking op met andere buitensportbonden en partners als NOC*NSF. Want de oplossing ligt niet in versnippering, maar in samenhang. Alleen samen kunnen we ervoor zorgen dat Nederland in beweging blijft, met wandelen als krachtige, verbindende motor. KWbN is daarin de stem van de wandelaar én van al die vrijwilligers en organisaties die zich inzetten voor een toegankelijk, vitaal en wandelvriendelijk Nederland.

5.0 Jaarrekening

5.1 Samenvatting voor niet-financiële lezers

KWbN is in 2024 geconfronteerd met financiële uitdagingen, maar heeft tegelijkertijd vooruitgang geboekt in de realisatie van haar ambities. Het resultaat over het jaar was een negatief bedrag van €128.192, wat een aanzienlijke afwijking is van het begrote positieve resultaat van €43.000, het operationeel resultaat (dit is het resultaat voor afschrijvingen en bijzondere baten/lasten) is € 133.319 positief wat afwijkt van het begrote operationeel resultaat van € 321.000 maar aanzienlijk beter is dan het operationeel resultaat van 2023 € 323 positief. De afwijking is voornamelijk te wijten aan lagere inkomsten uit lidmaatschappen en de zakelijke markt, terwijl de kosten stegen door inflatie.

De totale omzet uit lidmaatschappen en advertising/partnerships bleef achter bij de verwachtingen. De stijging van de kosten was vooral te wijten aan hogere personeelskosten en investeringen in systemen, zoals het nieuwe CRM-systeem. Desondanks is er voor het eerst in jaren een positief resultaat geboekt voor afschrijvingen, wat een belangrijke stap vooruit is.

De organisatie heeft de focus gelegd op het vergroten van de maatschappelijke impact van wandelen, met investeringen in programma's voor kinderen en in het versterken van de samenwerking met partners zoals de Stichting DE 4DAAGSE. De aangescherpte strategie en het opgestelde meerjarenbeleidsplan 2025-2028 moeten bijdragen aan een structurele verbetering van de financiële situatie door onder andere een nieuwe bindingsvormen en het verbeteren van de commerciële strategie.

De financiële positie blijft solide, met een eigen vermogen van bijna €1,3 miljoen en een liquiditeitsratio van 144%, wat de stabiliteit van KWbN waarborgt. Er zijn echter risico's verbonden aan de afhankelijkheid van inkomsten uit commerciële kanalen, wat vraagt om extra aandacht voor het vergroten van het verdienvermogen in de komende jaren.

Het resultaat benadrukt de noodzaak van gerichte acties om leden beter te behouden en te werven, en tegelijkertijd de commerciële kant van de organisatie te versterken om haar maatschappelijke missie te blijven realiseren. KWbN kijkt met vertrouwen naar de toekomst en streeft ernaar om wandelen verder te verankeren in het dagelijks leven van miljoenen Nederlanders.



5.2 Gedetailleerde jaarrekening

5.2.1 Balans per einde boekjaar

	31 december 2024	31 december 2023
ACTIVA		
Immateriële vaste activa		
Applicaties	512.746	619.334
Immateriële vaste activa in ontwikkeling	0	0
	512.746	619.334
Materiële vaste activa		
Gebouwen	489.913	493.598
Inventaris	30.411	26.077
	520.324	519.675
Financiële vaste activa		
Effecten	74.694	83.302
	74.694	83.302
Vlootende activa		
Voorraden	8.567	9.298
Vorderingen/overlopende activa	340.609	270.466
Liquide middelen	227.556	471.580
	576.732	751.344
	1.684.496	1.973.655
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	977.614	951.970
Bestemmingsreserves	306.764	460.600
	1.284.378	1.412.570
Kortlopende schulden		
Belastingen en premies	56.489	85.126
Crediteuren	156.947	224.870
Overige schulden	136.154	162.236
Vooruitgefactureerde posten	50.528	88.853
	400.118	561.085
	1.684.496	1.973.655
Kengetallen		
Werkkapitaal	176.614	190.259
Liquiditeit	144%	134%
Solvabiliteit	76%	72%

Toelichting op de balans

In 2024 hebben we een stabiele financiële positie weten te behouden. Het eigen vermogen bedraagt bijna € 1,3 miljoen, waarmee we over een solide financiële buffer beschikken om strategische doelen te blijven realiseren. Ten opzichte van 2023 zijn de totale activa afgenomen van € 1,97 miljoen naar € 1,68 miljoen. Deze daling is vooral toe te schrijven aan een afname in liquide middelen en effecten. Desondanks blijft de liquiditeitspositie gezond, met een liquiditeitsratio van 144%. Hiermee zijn we ruimschoots in staat om aan kortlopende verplichtingen te voldoen. De solvabiliteit is gestegen naar 76%, wat het vertrouwen versterkt in de financiële weerbaarheid. Samengevat verkeert KWbN in een gezonde financiële positie, met een goede balans tussen continuïteit, weerbaarheid en investeringsruimte voor toekomstige ambities.

5.2.2 Kasstroomoverzicht

	W2024	W2023
Resultaat boekjaar	-128.192	-147.140
Afschrijvingen	268.422	160.759
CASHFLOW	140.230	13.619
Mutatie kortlopende vorderingen	-69.412	-82.834
Mutatie kortlopende schulden	-160.967	117.131
Mutatie financiële vast activa	8.608	-8.333
OPERATIONELE KASSTROOM	-221.771	25.964
Investerings	-162.483	-478.339
Opbrengsten uit desinvesteringen	0	0
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	-162.483	-478.339
NETTO KASSTROOM	-244.024	-438.756
Liquide middelen begin	471.580	910.336
Liquide middelen eind	227.556	471.580
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN	-244.024	-438.756

Toelichting op het kasstroomoverzicht

In 2024 kende KWbN een negatieve kasstroom van €244.024. Dit betekent dat er in totaal meer uitgaven zijn geweest dan inkomsten. Deze ontwikkeling is voornamelijk toe te schrijven aan investeringen en een negatieve operationele kasstroom. Ondanks het negatieve resultaat van €128.192 is er sprake van een positieve 'cashflow' van €140.230. Dit wordt grotendeels verklaard door afschrijvingen: kosten die wel ten laste van het resultaat komen, maar geen daadwerkelijke kasuitstroom tot gevolg hebben. De operationele kasstroom kwam uit op -€221.771. Deze verslechtering ten opzichte van 2023 is met name het gevolg van een afname van de kortlopende schulden en een toename



van de kortlopende vorderingen. Daarnaast hebben we in 2024 voor €162.483 geïnvesteerd in vaste activa. Dankzij de positieve kaspositie aan het begin van het jaar (€471.580) beschikken we ondanks de negatieve kasstroom nog steeds over een solide liquiditeitspositie van €227.556 per eind 2024.

5.2.3 Resultatenrekening

OMZET

Bijdrage NOC-NSF regulier
Bijdrage NOC-NSF versterking sportbonden

Bijdrage NOC-NSF

Service en bondgenoten
Wandelaars
Content en Partnerships
Projecten

TOTAAL TEAMS**TOTAAL OMZET**

€ X 1000			
Werkelijk 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
425.976	500.000	497.094	500.000
-	94.000	132.519	133.000
425.976	594.000	629.613	633.000
212.649	227.000	233.271	268.000
992.990	1.185.000	1.047.471	1.194.000
645.544	857.000	659.743	920.000
1.176.787	1.351.000	1.301.657	1.649.000
3.027.970	3.620.000	3.242.142	4.031.000
3.453.946	4.214.000	3.871.755	4.664.000

KOSTEN

Service en bondgenoten
Wandelaars
Content en Partnerships
Programma's en projecten

DIRECTE KOSTEN TEAMS

Personeelskosten directe teams

TOTAAL TEAMS

Personeelskosten overig
Organisatie

Totaal Overhead kosten**TOTAAL KOSTEN****Resultaat voor afschrijvingen**

Afschrijvingen teams
Afschrijvingen overig

Totaal afschrijvingskosten

Resultaat na afschrijvingen

Bijzondere baten/lasten

Netto resultaat

€ X 1000			
Werkelijk 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
106.781	162.000	149.628	133.000
325.563	352.000	312.099	312.000
360.608	374.000	431.729	569.000
771.476	910.000	841.077	1.069.000
1.564.428	1.798.000	1.734.533	2.083.000
1.032.000	1.338.000	1.318.179	1.717.000
2.596.428	3.136.000	3.052.712	3.800.000
604.564	457.000	413.665	374.000
252.631	300.000	272.059	293.000
857.195	757.000	685.724	667.000
3.453.623	3.893.000	3.738.436	4.467.000
323	321.000	133.319	197.000
118.425	227.000	249.313	157.000
42.335	46.000	19.110	37.000
160.760	273.000	268.423	194.000
-160.437	48.000	-135.104	3.000
13.297	-5.000	6.912	1.000
-147.140	43.000	-128.192	4.000

Toelichting resultaat

Het resultaat over boekjaar 2024 bedraagt €128.192 negatief, wat een aanzienlijke afwijking is van het begrote positieve resultaat van €43.000. Deze afwijking wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere inkomsten, die vooral toe te schrijven zijn aan

achterblijvende ledenaantallen en een lagere omzet uit advertising en partnerships. Tegelijkertijd is er een kostenstijging door inflatie, die de druk op de kosten verder verhoogde. Het resultaat voor afschrijvingen is € 133.319 positief. Hoewel dit lager is dan het begrote resultaat van €321.000, is het een aanzienlijke verbetering ten opzichte van 2023, toen het resultaat slechts €323 positief was.

De baten laten een gemengd beeld zien. De bijdrage van NOC-NSF is hoger dan begroot (€629.613 tegenover €594.000), waarvan een deel (€132.519) incidenteel is voor 2024 en 2025. De omzet uit de teams komt uit op €3.261.540, wat lager is dan begroot, maar wel hoger dan in 2023 (€3.027.970). De inkomsten uit lidmaatschappen stijgen door inflatie met €54K, maar blijven €138K achter op de begroting. De omzet uit de zakelijke markt (advertising en partnerships) stijgt met €36K ten opzichte van 2023, maar blijft €176K achter op de begroting. De omzetten uit de evenement-gedreven proposities groeien juist; Avond4Daagse, Peuter/Kleuter4daagse en Via Vierdaagse groeien met €144K tegenover 2023 en zijn €26K boven begroting.

De totale kosten stegen met 8% ten opzichte van 2023 en kwamen uit op € 3.757.834, wat lager is dan de begroting van €3.893.000. De directe kosten en personeelskosten stegen, maar bleven binnen de begroting. De afschrijvingskosten stegen in 2024 fors (€ 268.423) ten opzichte van 2023 (€ 160.760) maar zijn lager dan begroot € 273.000. In 2024 zijn we gestopt met de afschrijving op het pand omdat de WOZ waarde van het pand aanzienlijk hoger is dan de boekwaarde.

Het financiële resultaat blijft negatief door de lagere inkomsten, met name door achterblijvende ledenaantallen en minder omzet uit advertising en partnerships, maar de verbetering in het resultaat voor afschrijvingen is een belangrijke positieve ontwikkeling.

5.2.4 Resultaatbestemming

	Realisatie 31-12-2024	Realisatie 31-12-2023
Algemene reserve	25.644	-46.636
Bestemmingsreserves/fondsen	-153.836	-100.504
Totaal	-128.192	-147.140

Van het negatieve resultaat van € 128.192 is € 158.836 ten laste gekomen van het innovatiefonds. Dit bedrag is ingezet voor de ontwikkeling van de digitale platforms Wandel.nl en KWbN.nl – investeringen die bijdragen aan de strategische doelen van de bond. Het restant van het resultaat (€ 25.644) is toegevoegd aan de algemene reserve.

5.2.5 Doorkijk 2025

De financiële druk op onze organisatie blijft onverminderd hoog. Kosten stijgen structureel en het blijft een uitdaging om dit te compenseren met inkomsten, zonder de drempel voor wandelaars en organisaties onnodig te verhogen. Daarom ligt in 2025 – en de jaren daarna – de nadruk op het vergroten van het verdienvermogen van KWbN. Dat vraagt om scherpe keuzes, commerciële slagkracht én het ontwikkelen van nieuwe vormen van binding met onze achterban.

De traditionele lidmaatschapsstructuur biedt steeds minder houvast in een samenleving waarin mensen zoeken naar flexibiliteit, beleving en persoonlijke relevantie. Daarom werken we aan een nieuw contributiestelsel dat beter aansluit bij de verschillende doelgroepen en hun behoefte aan waardevolle, toegankelijke en herkenbare wandelaanbiedingen. Het versterken van betrokkenheid, loyaliteit en wederkerigheid – op maat – is cruciaal om onze maatschappelijke én financiële positie te borgen.

Een belangrijk deel van onze financiële toekomst hangt daarnaast samen met het succesvol vergroten van inkomsten uit advertising, partnerships en nieuwe producten voor wandelaars. Deze onderdelen bieden kansen, maar vormen tegelijkertijd ook de grootste onzekerheden in onze begroting voor 2025. Daarom hebben we commerciële expertise aan ons verbonden via de flexibele schil, zodat we wendbaar blijven en risico's beheersbaar houden. De ambities uit ons meerjarenbeleidsplan 2025-2028 blijven daarbij leidend. Voor 2025 zijn vijf prioriteiten benoemd:

1. Het uitvoeren van een **marktonderzoek**
2. Versterking en doorontwikkeling van het platform **Wandel.nl**
3. Ontwikkeling van een nieuw **contributiemodel** en het versterken van ledenbetrokkenheid
4. Implementatie van een vernieuwde **contentstrategie**
5. Vergroten van de betrokkenheid van **kinderen** bij wandelen, in samenwerking met a.s.r.

KWbN staat daarmee aan de vooravond van een nieuwe fase: minder afhankelijk van traditionele lidmaatschappen, meer gericht op relevantie, bereik en maatschappelijke waarde. Die maatschappelijke waarde – mensen in beweging brengen, sociale verbinding stimuleren en bijdragen aan een gezonde leefstijl – blijft ons kompas. Tegelijk vraagt de tijd om ondernemerschap: om scherpe keuzes, het ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen en het benutten van commerciële kansen, zonder onze maatschappelijke missie uit het oog te verliezen. Juist in die balans ligt de sleutel tot duurzame groei en blijvende impact. Alleen zo houden we wandelen toegankelijk, aantrekkelijk én toekomstbestendig voor iedereen.

5.3 Toelichting

5.3.1 Algemeen

KWbN is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid, gevestigd te Nijmegen en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Arnhem. KWbN is aangesloten bij sportkoepel NOC*NSF.

Vergelijkende cijfers 2023

Ter vergelijking zijn vergelijkende cijfers van 2023 opgenomen.

Begroting 2024

De begroting is goedgekeurd en vastgesteld door de Ledenraad op 28 november 2023.

Toegepaste standaarden voor verslaglegging

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving, RJKC1 betreffende Organisaties zonder winststreven.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

- Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.
- Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.
- Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van KWbN maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijken rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De belangrijkste schattingen zijn met name die, die vereist zijn voor de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. KWbN houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van

de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar beoordeeld.

De afschrijvingen zijn berekend met onderstaande levensduur.

CRM-systeem	5 jaar
Websites/apps	3 jaar
Koppelingen CRM-systeem/websites	2 jaar

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

- Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.
- Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De afschrijvingen zijn berekend met onderstaande levensduur:

- Gebouwen geen afschrijving
- Schilderwerk gebouw 5 jaar
- Inventaris 5 jaar
- Hardware 5 jaar

Financiële vaste activa

De onder de overige financiële vaste activa opgenomen effecten worden gewaardeerd tegen actuele waarde of lagere marktwaarde. De marktwaarde wordt per positie vastgesteld.

Vorraden

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door een individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Deze voorziening wordt bepaald op basis van individuele waardering van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Eigen vermogen

- Algemene reserves
Het gedeelte van het eigen vermogen dat ter vrije beschikking van de vereniging staat.

- Bestemmingsreserves

Het gedeelte van het eigen vermogen waaraan door het bestuur van de rechtspersoon een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de rechtspersoon zou zijn toegestaan.

Kortlopende schulden

De schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden als deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en onder de langlopende schulden als dit niet het geval is.

5.3.2 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van de verkrijgingsprijzen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend. Subsidies en bijdragen worden als baten verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan de (subsidie)voorwaarden zal worden voldaan.

Pensioenen

De pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder'-benadering. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Er is voor KWbN geen verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen als sprake is van een tekort. Het actuariële risico, inclusief het beleggings-risico ligt niet bij de rechtspersoon.

5.3.3 Toelichting op baten en lasten

5.3.3.1 Bijdrage NOC*NSF

NOC/NSF

	€			
	Resultaat 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
Bijdrage NOC-NSF regulier	425.976	500.000	497.094	500.000
Bijdrage NOC-NSF versterking sportbonden	-	94.000	132.519	133.000
TOTAAL OMZET	425.976	594.000	629.613	633.000

De bijdrage vanuit NOC*NSF bedroeg €497.094. Deze bijdrage wordt gegenereerd vanuit middelen van Nederlandse Loterij die gealloceerd zijn voor 'sport'. Deze bijdrage valt volledig onder de basisfinanciering en wordt bepaald op basis van ledenaantallen en

omzet. In dit kader is de consolidatie van de omzet met Stichting DE 4DAAGSE voor de komende jaren dan ook essentieel.

Daarnaast ontvangen wij vanaf 2023 een extra bijdrage in het kader van 'Versterken Sportbonden'. Deze bijdrage dient ten goede te komen aan het versterken van de lokale sportinfrastructuur. Wij hebben samen met de Nederlandse Toer Fiets Unie (NTFU) een plan ingediend waarbij we inzetten op het ondersteunen van organisatoren van tochten en evenementen rondom regeldruk en samenwerking met lokale overheden en natuurorganisaties (Vergunningenservice). Het doel is enerzijds om organisatoren te ontzorgen bij het aanvragen van vergunningen en voor de lange termijn te zorgen dat processen en procedures rondom vergunningen en toegankelijkheid van gebieden worden vereenvoudigd.

De looptijd van deze bijdrage is 3 jaar. In 2024 hebben we een bedrag van €61.482 ontvangen, omdat de uitwerking van het plan pas in 2024 is gestart is ook 50% van het in 2023 ontvangen bedrag (€ 88.346) in 2024 besteed, waardoor het totaal bestede bedrag € 105.655 is. De andere 50% zal in 2025 worden besteed.

Ook ontvangen we in 2024 en 2025 een bedrag van € 26.504 in het kader van Versterking Sportbonden/integriteit. Deze bijdrage zetten we in om het thema integriteit structureel op te laten nemen bij de aangesloten lidorganisaties en dat vrijwilligers van lidorganisaties beschikken over een VOG.

5.3.3.2 Service en bondgenoten

Service en bondgenoten

	€			
	Resultaat 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
Organisatiebijdrage Lidorganisaties	170.854	174.000	167.413	173.000
Online inschrijven	16.580	22.000	40.881	49.000
Tochtafdrachten	23.843	28.000	24.956	26.000
Overig	1.372	3.000	21	20.000
TOTAAL OMZET	212.649	227.000	233.271	268.000
Producten en diensten LO	70.994	93.000	93.892	115.000
Verenigingsondersteuning	2.700	43.000	26.549	18.000
Accountmanagement	22.049	11.000	19.857	
Communicatie	11.038	15.000	9.330	
DIRECTE KOSTEN	106.781	162.000	149.628	133.000
BRUTO RESULTAAT	105.868	65.000	83.643	135.000
Personeelskosten	338.000	482.000	477.896	546.000
Personeelskosten inhuur	68.000	7.000	-	30.000
Afschrijvingskosten	7.261	84.000	109.960	102.000
Interne doorbelasting leden	-210.000	-287.000	-238.948	-288.000
TOTAAL	203.261	286.000	348.908	390.000
TOTALE KOSTEN	310.042	448.000	498.536	523.000
NETTO RESULTAAT	-97.393	-221.000	-265.265	-255.000

Het resultaat van Team Service en bondgenoten is lager dan begroot en aanzienlijk lager dan in 2023. De omzet uit online inschrijvingen is meer dan verdubbeld ten opzichte van 2023 en ligt ook boven de begroting, hier zit een belangrijke toegevoegde waarde van KWbN richting tochtorganisatoren. Echter, door het dalende aantal aangesloten lidorganisaties, is de totale omzet lager dan oorspronkelijk verwacht. De directe kosten zijn met €149.628 lager dan begroot, maar nog steeds duidelijk hoger dan in 2023. Een belangrijke oorzaak hiervan is de ingebruikname van het nieuwe CRM-systeem, waarmee we onze lidorganisaties beter kunnen ondersteunen. Deze investering heeft geleid tot een forse stijging van de afschrijvingskosten, die nu uitkomen op €109.960. Desondanks biedt het nieuwe systeem de basis voor een efficiëntere dienstverlening op lange termijn.

5.3.3.3 Lidmaatschappen

Lidmaatschappen

	€			
	Resultaat 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
Leden rechtstreeks	727.398	899.000	804.122	916.000
Leden via lidorganisaties	334.077	343.000	304.761	336.000
Kick back leden via lidorganisaties	-83.954	-86.000	-76.190	-66.000
Abonnementen Wandel.nl	14.414	19.000	14.624	8.000
Donaties	1.055	10.000	154	
TOTAAL OMZET	992.990	1.185.000	1.047.471	1.194.000
Uitgaven leden	275.802	300.000	270.099	260.000
Ledenwerving/behoud	49.761	52.000	42.000	52.000
DIRECTE KOSTEN	325.563	352.000	312.099	312.000
BRUTO RESULTAAT	667.427	833.000	735.372	882.000
Afschrijvingskosten	2.255	2.000	2.255	2.000
Interne doorbelasting Service en Bondgenoten	210.000	287.000	238.948	288.000
Interne doorbelasting Content en Partnerships	199.000	272.000	267.147	276.000
INDIRECTE KOSTEN	411.255	561.000	508.350	566.000
TOTALE KOSTEN	736.818	913.000	820.449	878.000
NETTO RESULTAAT	256.172	272.000	227.023	316.000

	2023			2024					2025		
	Einstand	Groei	Afmeldingen	Beginstand	Einstand	Begroting	Groei	Afmeldingen	Beginstand	Begroting	Groei
Wandelaars											
Individuele leden	24.331	4.994 26%	4.647 24%	19.684	25.704	26.450	6.020 31%	2.889 15%	22.815	28.262	5.447 24%
via vereniging	12.141	2.252 23%	3.419 35%	8.722	9.995	10.500	1.273 15%	1.415 16%	8.580	10.146	1.566 18%
TOTAAL	36.472	7.246 25%	8.066 28%	28.406	35.699	36.950	7.293 26%	4.304 15%	31.395	38.408	7.013 22%
Wandelaanbieders	849	12 1%	91 10%	753	790	790	37 5%	50 7%	740	785	45 6%

In 2024 zijn de doelstellingen op het gebied van ledenaantallen niet behaald, zowel voor de leden die rechtstreeks aan KWbN zijn verbonden als voor die via een vereniging. Dit komt deels door het achterblijven van groei, maar vooral doordat de opzeggingen eind 2023 verkeerd zijn ingeschat. Op het moment van het opstellen van de begroting waren deze opzeggingen nog niet bekend. Voor de toekomst ligt de focus op het vinden van passende manieren om leden te binden, door beter gebruik te maken van de database en campagnes rondom wandel.nl. Ook is het belangrijk om de 'achterdeur' van afmeldingen te sluiten, zodat het verlies van leden beter beheersbaar wordt.

Deze tegenvallende ledenaantallen hebben een grote impact op de omzet, die €1.047.471 lager is dan de begrote €1.185.000, maar wel hoger dan de omzet in 2023 (€992.990). De directe kosten zijn wel lager dan begroot, namelijk €312.099 in plaats van de geplande €352.000, maar deze kostenbesparing is slechts gedeeltelijk in staat om het verlies aan inkomsten te compenseren. Het resultaat benadrukt de noodzaak van gerichte acties om leden beter te behouden en te werven in de toekomst.

5.3.3.4 Content en partnerships

Content en partnerships

	€			
	Resultaat 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
Advertising	237.630	320.000	244.772	590.000
Partnerships	359.587	450.000	369.045	250.000
Wandelreizen	23.329	50.000	20.406	50.000
Productverkoop	24.998	37.000	25.520	30.000
TOTAAL OMZET	645.544	857.000	659.743	920.000
Website en tools	81.342	75.000	125.141	110.000
Marketing content en campagnes	175.404	162.000	173.787	107.000
Wandelreizen	11.916	40.000	27.205	43.000
Inkoop producten	12.925	17.000	18.163	21.000
Provisies	79.021	80.000	87.433	288.000
DIRECTE KOSTEN	360.608	374.000	431.729	569.000
Personeelskosten	291.000	432.000	349.908	429.000
Personeelkosten inhuur			67.956	80.000
Afschrijvingskosten	93.243	112.000	116.429	43.000
Interne doorbelasting leden	-199.000	-272.000	-267.147	-276.000
TOTAAL	185.243	272.000	267.147	276.000
TOTALE KOSTEN	545.851	646.000	698.876	845.000
NETTO RESULTAAT	99.693	211.000	-39.133	75.000

Het resultaat van Content en Partnerships kwam in 2024 onder druk te staan. De zakelijke markt stelt steeds hogere eisen aan commerciële deals en campagnes, wat heeft geleid tot uitbreiding van het personeel op zowel de content- als commerciële teams. Ondanks deze uitbreiding is de omzet uit partnerships en advertenties slechts licht gestegen, met €14.199 (2%). Dit is niet het niveau wat we hadden verwacht, vooral gezien de hogere personeelskosten, inkoopkosten en afschrijvingskosten, die samen met €153.025 (28%) zijn gestegen.

Voor KWbN ligt hier een belangrijke commerciële uitdaging. De groei van de zakelijke markt biedt kansen, maar tegelijkertijd moeten we beter grip krijgen op de kosten en effectiever inspelen op de behoeften van partners en adverteerders. De balans tussen investering en opbrengst is niet optimaal.



Het aandachtspunt voor 2025 en de jaren daarna ligt dan ook in het verbeteren van de commerciële strategie. Er moet meer focus komen op het verhogen van het verdienvermogen en het optimaliseren van de kostenstructuur. Alleen door hierin stappen te zetten, kunnen we de commerciële groei realiseren die noodzakelijk is om onze ambities waar te maken. Het is essentieel om de juiste partnerschappen te ontwikkelen en meer waarde te halen uit bestaande commerciële activiteiten.

5.3.3.5 Projecten

Projecten en programma's

	€			
	Resultaat 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
Medailles (regulier)	612.777	658.000	712.548	751.000
Medaillverkoop (Home edition)	14.156	16.000	9.319	
Overige verkopen A4D	11.103	4.000	9.269	3.000
Medaillverkoop Peutervierdaagse	37.067	49.000	54.208	64.000
Medaillverkoop Kleutervierdaagse	5.681	10.000	10.305	13.000
Overige verkopen Peuter/Kleuter4Daagse	885	1.000	741	175.000
Via Vierdaagse	289.431	299.000	326.780	337.000
Rustpost	74.901	135.000	93.700	96.000
Training en begeleiding	21.323	104.000	84.787	85.000
Overige projecten	109.463	75.000	-	125.000
TOTAAL OMZET	1.176.787	1.351.000	1.301.657	1.649.000
Avond4daagse regulier/Home edition	327.830	373.000	383.967	493.000
Kleuter/Peuter vierdaagse	33.890	43.000	42.067	44.000
Via Vierdaagse	234.192	254.000	259.879	267.000
Rustpost	67.674	115.000	76.706	89.000
Training en begeleiding	43.344	85.000	77.993	71.000
Overige projecten	64.546	40.000	465	105.000
DIRECTE KOSTEN	771.476	910.000	841.077	1.069.000
Personeelskosten	335.000	417.000	422.419	459.000
Personeelkosten inhuur			-	173.000
Afschrijvingskosten	15.666	29.000	20.668	10.000
TOTAAL	350.666	446.000	443.087	642.000
NETTO RESULTAAT	54.645	-5.000	17.493	-62.000

In 2024 hebben we de programma's en projecten van KWbN, zoals de fysieke evenementen, verder ontwikkeld, wat heeft geleid tot een resultaat van €22.493 beter dan begroot. Dit sluit aan bij maatschappelijke trends waarin consumenten zich liever verbinden aan kortdurende en incidentele uitdagingen, zoals wandeltochten, dan aan langdurige lidmaatschappen of verenigingen. Het succes van de Vierdaagse Nijmegen heeft ook een positieve invloed op het programma Via Vierdaagse, terwijl proposities gericht op kinderen, zoals de Avond4daagse, weer het niveau van voor de coronapandemie hebben bereikt.

De grootste uitdaging ligt echter bij Training & Begeleiding. In 2024 hebben we de volledige propositie op dit gebied opnieuw ontwikkeld, met een sterke focus op de maatschappelijke relevantie van wandelen als middel voor gezondheid en preventie van chronische ziekten. Dit biedt een enorme kans om in te spelen op de groeiende maatschappelijke opgave rondom chronische aandoeningen. Vanaf 2025 willen we deze propositie verder gaan uitbouwen, zodat we nog beter kunnen inspelen op de vraag naar wandelprogramma's die bijdragen aan gezondheid en welzijn.

Deze ontwikkeling rondom Training & Begeleiding biedt ons niet alleen commerciële kansen, maar versterkt ook de maatschappelijke waarde van wandelen als activiteit die bijdraagt aan een gezondere samenleving. We verwachten dat dit aspect van onze propositie in de komende jaren een steeds belangrijker onderdeel zal worden van onze strategie.

5.3.3.6 Overige Kosten

	€			
	Resultaat 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
Bestuurs- en directiekosten	66.974	67.000	67.791	62.000
Huisvestingskosten	28.216	35.000	32.823	41.000
Automatiseringskosten	107.598	94.000	61.793	98.000
Kantoorkosten	14.938	15.000	18.557	14.000
Accountants- en advieskosten	48.947	52.000	73.227	49.000
Algemene kosten	-14.042	37.000	17.868	29.000
	252.631	300.000	272.059	293.000

Er is voldoende grip op de overige kosten, deze zijn met €272.059 lager is dan de begrote €300.000. Vergeleken met 2023 is er een lichte stijging. Een opvallend aspect is de lagere automatiseringskosten, veroorzaakt door de moeizame ingebruikname van het nieuwe CRM- en financieel systeem. Hierdoor waren de structurele kosten lager, hoewel er wel extra (incidentele) ontwikkelkosten zijn gemaakt die geactiveerd zijn. De accountants- en advieskosten waren hoger dan begroot, wat te maken heeft met externe advisering rondom de samenwerking met Stichting DE 4DAAGSE en het meerjarenbeleidsplan.

5.3.3.7 Personeelskosten

	€			
	Resultaat 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
Service en bondgenoten	338.000	482.000	477.896	546.000
Service en bondgenoten inhuur	68.000	7.000	-	30.000
Content en partnerships	291.000	432.000	349.908	429.000
Content en partnerships inhuur			67.956	80.000
Projecten	335.000	417.000	422.419	459.000
Projecten inhuur			-	173.000
PERSONEEL TEAMS	1.032.000	1.338.000	1.318.179	1.717.000
Directie/Algemeen	600.564	453.000	406.139	368.000
Directie/Algemeen inhuur	4.000	4.000	7.526	6.000
PERSONEEL DIRECTIE/ALGEMEEN	604.564	457.000	413.665	374.000
PERSONEEL TOTAAL	1.636.564	1.795.000	1.731.844	2.091.000

	€			
	Resultaat 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
Salarissen	1.195.156	1.372.000	1.202.263	1.388.979
Sociale lasten	216.611	219.500	256.068	241.741
Pensioenlasten	115.856	120.000	119.308	105.809
Inhuur derden	97.517	12.000	75.483	289.000
Reis- en verblijfskosten	68.131	62.500	75.883	78.497
Opleidingskosten	21.791	25.000	19.204	25.000
Overige personeelskosten	-78.498	-16.000	-16.365	-38.026
	1.636.564	1.795.000	1.731.844	2.091.000

De personeelskosten in bedragen €1.731.844, wat iets lager is dan de begrote €1.795.000. Dit is een stijging van 5% (€95.280) ten opzichte van 2023, terwijl de CAO Sport een gemiddelde loonsverhoging van 9% kende. Door besparingen door te voeren op directie- en managementkosten, konden we investeren in de uitvoerende kracht van de organisatie en de inhoudelijke versterking van de teams. Daarnaast hebben we efficiëntie kunnen toepassen, wat heeft geholpen om de impact van de loonsverhoging te compenseren en verdere bezuinigingen mogelijk te maken.

Het totaal aantal fte van KWbN betrof in 2024 18,3. Hiervan was 64% vrouw en 36% man. Het ziekteverzuim was met 4,8% lager dan de 5,5% ziekteverzuim in 2023.

	Resultaat 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
Service en bondgenoten	5,3	6,3	5,9	6,0
Content en partnerships	4,8	5,4	4,9	5,1
Projecten	4,3	5,0	5,3	5,8
PERSONEEL TEAMS	14,4	16,7	16,1	16,9
Directie/Algemeen	3,2	2,2	2,2	1,8
PERSONEEL TOTAAL	17,6	18,9	18,3	18,7

5.3.3.8 Afschrijving materiële vaste activa

AFSCHRIJVINGEN MATERIELE VASTE ACTIVA				
€ * 1000				
	Resultaat 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
Foodtruck (zie begroting lidmaatschappen)	2.255	2.000	2.255	2.000
Gebouwen	26.356	26.000	-	26.000
Schilderwerk	3.577	4.000	3.685	-
Inventaris	1.925	2.000	2.588	2.000
Hardware	10.478	14.000	12.837	9.000
TOTAAL OVERIG	42.335	46.000	19.110	37.000
TOTAAL	44.590	48.000	21.365	39.000

De afschrijvingskosten voor materiële vaste activa zijn zowel lager dan begroot als lager dan in 2023. We hebben ervoor gekozen om per 2024 niet langer af te schrijven op het pand, omdat de boekwaarde aanzienlijk lager is dan de WOZ-waarde en de marktwaarde.

5.3.3.9 Afschrijvingen Immateriële vaste activa

AFSCHRIJVINGEN IMMATERIELE VASTE ACTIVA				
€ * 1000				
	Resultaat 2023	Begroting 2024	Resultaat 2024	Begroting 2025
D365 CE/BC	-	49.000	69.558	65.000
Mijn omgevingen	-	28.000	30.144	29.000
Website KWbN.nl	7.261	7.000	7.263	
Dashboarding			2.995	8.000
TOTAAL SERVICE EN BONDGENOTEN	7.261	84.000	109.960	102.000
Website Wandel.nl	63.539	64.000	68.441	24.000
Wandel.nl App	29.704	48.000	47.989	19.000
TOTAAL CONTENT EN PARTNERSHIPS	93.243	112.000	116.430	43.000
Avond4daagse.nl	15.666	29.000	20.668	10.000
TOTAAL PROJECTEN	15.666	29.000	20.668	10.000
	116.170	225.000	247.058	155.000

De afschrijvingskosten voor immateriële vaste activa zijn in 2024 hoger dan begroot en meer dan verdubbeld ten opzichte van 2023. Dit komt voornamelijk door de afschrijvingen op het CRM-systeem en de financiële administratie (D365 CE/BC), die hoger uitvielen dan oorspronkelijk gepland. In 2024 waren er ook nog enkele onverwachte incidentele investeringen nodig om het systeem optimaal werkend te krijgen, wat heeft bijgedragen aan de stijging van de afschrijvingskosten.

5.3.4 Toelichting Balans

5.3.4.1 Immateriële vaste activa

	Immateriële vaste activa
Boekwaarde 1 januari	619.334
Investeringen	140.469
Afschrijvingen	-247.057
Desinvestering	-66.332
Afschrijving desinvestering	66.332
Boekwaarde 31 december	512.746
Cumulatieve aanschafwaarde	972.411
Cumulatieve afschrijvingen	-459.665
Boekwaarde 31 december	512.746
Afschrijvingspercentage (lineair)	20-50%

In 2024 is de aanschafwaarde van de immateriële vaste activa gestegen door nieuwe investeringen die zijn geactiveerd. Deze investeringen zijn voornamelijk gericht op het verder optimaliseren van het CRM-pakket. Ze zijn geactiveerd omdat ze een duurzame bijdrage leveren aan de operationele processen, zoals ledenadministratie, evenementenbeheer en digitale marketing en communicatie. De activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte economische levensduur, conform het geldende afschrijvingsbeleid. Naast de toegevoegde activeringen heeft de boekwaarde in 2024 ook invloed ondervonden van de reguliere afschrijvingen. De Fitstep-app is buiten gebruik gesteld en uit de activastaat gehaald. Aangezien de app volledig was afgeschreven, heeft dit geen effect op het resultaat.

5.3.4.2 Materiële Vaste Activa

Specificatie vaste activa

	Kantoor Nijmegen	Inventaris	Totaal 2024
Boekwaarde 1 januari	493.598	26.077	519.675
Investeringen	-	22.014	22.014
Afschrijvingen	-3.685	-17.679	-21.364
Desinvestering			-
Afschrijving desinvestering			-
Boekwaarde 31 december	489.913	30.412	520.325
Cumulatieve aanschafwaarde	926.777	200.336	1.127.113
Cumulatieve afschrijvingen	-436.864	-169.925	-606.789
Boekwaarde 31 december	489.913	30.411	520.324
Afschrijvingspercentage (lineair)	0-4%	20-33%	

De materiële vaste activa bestaan uit tastbare bezittingen, zoals inventaris, apparatuur en het gezamenlijk eigendom van het pand aan de Berg en Dalseweg 125 in Nijmegen. KWbN is voor 50% eigenaar van dit pand; de andere 50% is in handen van Stichting DE 4DAAGSE. Vanaf boekjaar 2024 wordt er niet langer afgeschreven op het pand, omdat de boekwaarde inmiddels aanzienlijk lager ligt dan de actuele WOZ-waarde. Dit betekent dat verdere afschrijving financieel niet meer logisch is.

De overige materiële vaste activa worden zoals gebruikelijk over meerdere jaren afgeschreven. Er hebben zich in 2024 geen bijzondere waardeverminderingen voorgedaan. Daarmee blijft dit onderdeel van de balans stabiel en ondersteunend aan de activiteiten van KWbN.

5.3.4.3 Financiële vaste activa

	31 december 2024	31 december 2023
<u>Effecten</u>		
Deelneming MECC Maastricht	74.694	83.302
	<u>74.694</u>	<u>83.302</u>

	financiële vaste activa
Boekwaarde 1 januari	83.302
Herwaardering kapitaalbelang MECC Maastricht	-8.608
Boekwaarde 31 december	74.694

Op basis van de verstrekke waardering is de waarde van kapitaaldeelneming in MECC aangepast naar € 74.694. Deze waardedaling is het gevolg van de verkoop van een deel van het vastgoed waarin belegd is, hiervoor is een contante uitkering ontvangen van € 12K die is verwerkt in de diverse baten en lasten. De waardedaling is ten laste gekomen van de financiële baten en lasten. Het kapitaalbelang in het MECC is niet vrij verhandelbaar.

5.3.4.4 Voorraad

	31 december 2024	31 december 2023
Voorraad		
Diversen	8.567	9.298
Totaal voorraad	8.567	9.298

De voorraad betreft producten die verkocht worden in de webshop en zijn gewaardeerd tegen inkoopwaarde.

5.3.4.5 Vorderingen/overlopende activa

	31 december 2024	31 december 2023
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren nominaal	219.790	184.631
Voorziening voor oninbaarheid	-17.557	-3.581
	202.233	181.050
<u>Belastingen/premies</u>		
Omzetbelasting	4.316	19.557
	4.316	19.557
<u>Overige vorderingen/overlopende activa</u>		
Waarborgsommen post	4.025	4.025
Vooruitbetaalde organisatiekosten		
Overige vorderingen/overlopende activa	130.035	65.834
	134.060	69.859
Totaal vorderingen/overlopende activa	340.609	270.466

De vorderingen en overlopende activa bestaan uit bedragen die KWbN nog tegoed heeft en uitgaven die al in 2024 zijn gedaan, maar betrekking hebben op een volgend boekjaar. In 2024 is de reservering voor dubieuze debiteuren toegenomen. Dit heeft te maken met de overgang naar een nieuw financieel systeem. Door deze overstap is er later in het jaar gefactureerd dan gebruikelijk en is er een achterstand ontstaan in het debiteurenbeheer. Als gevolg daarvan zijn sommige vorderingen moeilijker te innen, en is de voorziening verhoogd om dit risico op te vangen. Desondanks wordt verwacht dat het grootste deel van de openstaande posten inbaar is,

5.3.4.6 Liquide middelen

	31 december 2024	31 december 2023
<u>Spaarrekeningen</u>		
ABN AMRO Bank	217.215	371.698
	217.215	371.698
<u>Betaalrekeningen</u>		
ABN AMRO Bank	8.281	97.822
	8.281	97.822
<u>Kassen</u>	2.060	2.060
	2.060	2.060
Totaal liquide middelen	227.556	471.580

De liquide middelen bestaan uit het saldo op bankrekeningen en kasmiddelen waar KWbN direct over kan beschikken. In 2024 is het totaal aan liquide middelen gedaald ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze afname houdt verband investeringen en de normale fluctuaties in ontvangsten en uitgaven gedurende het jaar. Ondanks de daling blijft de liquiditeitspositie gezond. Met een liquiditeitsratio van 144% is KWbN ruimschoots in staat om aan haar kortlopende verplichtingen te voldoen.

5.3.4.7 Eigen vermogen

	31 december 2024	31 december 2023
Algemene reserves		
<u>Algemene reserves landelijk</u>		
* Algemene reserve KWBN	977.614	951.970
	977.614	951.970
Bestemmingsreserves		
Innovatiefonds	306.764	460.600
	306.764	460.600
Totaal reserves	1.284.378	1.412.570

	31-12-2024	resultaat service organisatie	Overige mutaties	31-12-2023
Specificatie mutaties op reserves				
Algemene reserves landelijk				
Algemene reserve KWBN	977.614	25.644	-	951.970
Bestemmingsreserves				
Innovatiefonds	306.764	-153.836	-	460.600
Totaal	1.284.378	-128.192	-	1.412.570

Het eigen vermogen van KWbN is in 2024 gedaald van € 1.412.570 naar € 1.284.378. Deze afname komt hoofdzakelijk door een onttrekking van € 153.836 aan het innovatiefonds. Dit

bedrag is ingezet voor de verdere ontwikkeling van de digitale platforms Wandel.nl en KWbN.nl – investeringen die bijdragen aan de strategische doelen van de bond. Tegelijkertijd is de algemene reserve toegenomen met € 25.644, als gevolg van het positieve resultaat over het boekjaar. Deze toevoeging versterkt de financiële buffer voor de langere termijn. Ondanks de daling blijft het eigen vermogen op een solide niveau, waarmee KWbN voldoende veerkracht behoudt om haar ambities te blijven realiseren.

5.3.4.8 Schulden

	31 december 2024	31 december 2023
Belastingen en premies		
Loonheffing	56.766	64.477
Omzetbelasting	-	-
Pensioenen	-277	20.649
Totaal belastingen en premies	56.489	85.126
Crediteuren	156.947	233.395
Overige schulden		
<u>Schulden personeel</u>		
Vakantiedagen	9.817	7.571
Vakantiegeld	55.893	56.815
Overige personeelskosten	-	24.000
	65.710	88.386
<u>Overige schulden</u>		
Nog te betalen accountantskosten	20.000	20.000
Nog te betalen overige kosten	50.444	53.850
	70.444	73.850
Totaal overige schulden	136.154	162.236
Vooruitontvangen bedragen		
Overige/diversen	50.528	88.853
Totaal vooruitontvangen bedragen	50.528	88.853

De totale schuldenpositie van KWbN is in 2024 afgenomen. Dit betreft met name een daling van de kortlopende schulden, zoals nog te betalen facturen en reserveringen voor lopende verplichtingen. De vooruitontvangen bedragen zijn gedaald naar € 50K, dit betreft de bijdrage van NOC/NSF in verband met "Versterken sportbonden", dit bedrag is voor 50% vrijgevallen in 2024 de overige 50% zal in 2025 vrijvallen.

6.0 Controle & toezicht

6.1 Toelichting Raad van Toezicht

In 2024 heeft de Raad van Toezicht vijf keer voltallig vergaderd met de directeur-bestuurder. Onderwerpen die aan bod kwamen, waren onder andere de samenwerking met Stichting DE 4DAAGSE, het Meerjarenbeleidsplan 2025-2028, de belangenbehartiging en regeldruk, partnerships en sponsoring, en de interne organisatie. Op 15 januari werd de Raad geïnformeerd over de voortgang van de samenwerking met DE 4DAAGSE. Op 16 oktober gaf de Raad advies over het Meerjarenbeleidsplan en de te hanteren kaders.

De Raad keurde het Financieel Jaarverslag 2023 goed op 6 juni, en op 6 november werd het Meerjarenbeleidsplan 2025-2028 goedgekeurd. Beide documenten werden daarna door de Ledenraad vastgesteld op 27 juni en 28 november.

De voorzitter en Directeur-bestuurder voerden wekelijks overleg, ter voorbereiding op de vergaderingen van de Raad van Toezicht en de Ledenraad, en waar nodig ook buiten de reguliere vergaderingen.

6.2 Toelichting Remuneratiecommissie

De Remuneratiecommissie heeft specifiek aandacht besteed aan de begeleiding en coaching van de directeur-bestuurder in diens eerste jaar in deze functie. Het remuneratiegesprek vond plaats op vrijdag 6 december 2024. Onderwerpen waren onder andere een evaluatie van het eerste jaar in functie, de mogelijkheden en wensen tot verdere coaching, de rol van en de verhouding tot de RvT en de Ledenraad in hun onderlinge samenhang, de karakteristieken van leidinggeven aan een team relatief jonge medewerkers en de voor 2024 overeengekomen prestatieafspraken.

6.3 Toelichting Auditcommissie

De commissie werd gedurende het jaar regelmatig geïnformeerd over de financiële stand van zaken, de voortgang ten opzichte van het jaar- en meerjarenplan, en over de opzet van de financiële organisatie binnen KWbN. De commissie had maandelijks overleg met de Controller en sprak tweemaal met zowel de Directeur-bestuurder als de accountant. Tijdens de gesprekken met de accountant kwam naar voren dat het verstandig is om niet ieder jaar enkel een jaarplan op te stellen, maar ook een meerjarenbeleidsplan met verschillende financiële scenario's. Zo kan KWbN beter inspelen op onzekerheden in de dynamische wandelmarkt. Om die reden stond het overleg tussen de Controller en de Auditcommissie in 2024 grotendeels in het teken van advisering over dit meerjarenplan en de financiële verslaglegging over 2024.

7.0 Verbonden partijen

Het bestuur van destijds KNBLO-NL heeft op 5 juli 2002 de Stichting Internationale Vierdaagse Afstandsmarsen Nijmegen opgericht. Stichting DE 4DAAGSE organiseert jaarlijks namens KWbN de 4DAAGSE Nijmegen en alles wat daarmee in de ruimste zin des

woords verband houdt en/of daartoe bevorderlijk kan zijn. KWbN en de stichting hebben voorts een kantoorpand in gezamenlijk eigendom en voeren jaarlijks diverse projecten en activiteiten in gezamenlijkheid uit, waaronder het project Via Vierdaagse.

In de loop van 2024 is de gezamenlijke Raad van Toezicht opgericht, waarmee we vanaf 2025 de governance structureren in een personele unie. Dit betekent dat de Raden van Toezicht van beide organisaties uit dezelfde personen zullen bestaan. Beide organisaties vormen vanaf 2025 een groep.

De oprichting van de gezamenlijke Raad van Toezicht heeft geleid tot de noodzakelijke wijziging van de statuten van zowel KWbN als Stichting De 4DAAGSE. Deze statutenwijzigingen zijn essentieel om de personele unie goed te kunnen implementeren. Voor KWbN is de wijziging in februari 2025 ter goedkeuring aan de Ledenraad voorgelegd, met als belangrijkste wijziging de samenstelling en aanstelling van de Raad van Toezicht. Ook de statuten van Stichting De 4DAAGSE worden aangepast, zodat de aanstelling en het ontslag van bestuurders voortaan in handen van de gezamenlijke Raad van Toezicht ligt, in plaats van de directeur-bestuurder van KWbN.

Daarnaast hebben we met de opzet van een nieuw strategisch convenant een belangrijke stap gezet. Dit convenant legt de strategische samenwerkingsafspraken tussen KWbN en Stichting De 4DAAGSE vast en vormt de basis voor een nog nauwere en effectievere samenwerking. Het nieuwe convenant richt zich op het versterken van gezamenlijke initiatieven, het delen van expertise en het benutten van schaalvoordelen,

8.0 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen plaats gevonden na balansdatum.

9.0 Bestuursverklaring

Conform de statutaire bepalingen verklaren de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht van KWbN naar beste weten dat het financieel jaarverslag 2024 van KWbN een getrouw beeld geeft van:

- de passiva, de activa en het resultaat van KWbN over 2024;



- de toestand op de balansdatum 31 december 2024 van KWbN;
- de wezenlijke risico's waarmee KWbN wordt geconfronteerd.

Vastgesteld in de Raad van Toezicht-vergadering d.d. 5 juni 2025

Namens de directie van Koninklijke Wandelbond Nederland:

G.J.G. Janssen
Directeur bestuurder

Namens de Raad van Toezicht van Koninklijke Wandelbond Nederland:

Loek Habraken
Voorzitter

Carmen de Jong
Lid

Maurice Leeser
Lid

Kees van Dalen
Lid

Eef-Jan Hertenberg
Lid

Kathelijne de Graaff
Lid

Erk Lenselink
Lid

Bijlagen

Bijlage 1: Samenstelling Raad van Toezicht

Naam	Functie	Profiel	Datum benoeming	Datum herbenoeming	Einde functieduur
Loek Habraken	Voorzitter	algemeen	1 jan. 2019	1 jan 2023	31 dec 2025
Carmen de Jonge	Vice voorzitter Lid remuneratie – commissie	organisatie-ontwikkeling en transitie	20 okt 2021	28 nov 2024	27 nov 2027
Maurice Leeser	Vz – Kwaliteits commissie	marketing, communicatie & ondernemerschap	19 okt 2022		
Kees van Dalen	Vz-remuneratie - commissie	Evenementen/ Juridische zaken	12 febr 2025		
Eef-Jan Hertenberg	Lid Kwaliteits- commissie	sportmedische aangelegen-heden	12 febr 2025		
Kathelijne de Graaff	Lid Auditcommissie	financiën	12 febr 2025		
Erik Lenselink	Vz Auditcommissie	Evenementen/ Juridische zaken	12 febr 2025		

De per 1 januari 2025 voorziene oprichting van een gezamenlijke Raad van Toezicht met de stichting DE4DAAGSE is van invloed geweest op het bestaande rooster van aan- en aftreden. Aangezien de nieuw op te richten RvT zal bestaan uit drie leden namens de KWbN en drie leden namens de Stichting met een door beide besturen voor te dragen onafhankelijke voorzitter, werd besloten om vanuit de KWbN per ultimo 2024 geen opvolgers te benoemen voor twee formeel terugtrekkende leden van de RvT, i.c. de heren J.A.M.A. Sluysmans en J. Meints. Ook mevr. D.D. van der Meer was bereid haar functie in de aanloop naar de nieuwe opzet beschikbaar te stellen. Voorzitter RvT, dhr. L.H. Habraken defungeert per uiterlijk 31 december 2025, hetgeen de mogelijkheid biedt in de loop van 2025 in diens opvolging te voorzien.

In de ledenraad van 12 februari 2025 zijn de nieuw voorgedragen leden van de Raad van Toezicht benoemd door de ledenraad.

Bijlage 2: Samenstelling Commissie van Beroep

Commissie van Beroep	Datum benoeming	1 ^e herbenoeming	2 ^e herbenoeming	Einde functieduur
Irene van Haren	28 nov 2019	28 nov 2022		
Jan van Zoest	29 nov 2023			
Chris Crucq	29 nov 2023			

Bijlage 3: Samenstelling Tuchtcommissie

Tuchtcommissie	Datum benoeming	1 ^e herbenoeming	2 ^e herbenoeming	Einde functieduur
Andries de Maaker	30 nov 2021	28 nov 2024		
Bert Huibers	29 nov 2022	29 nov 2025		
Ron Adriaans	29 nov 2023			